

50 SZKOLENIE - KONFERENCJA HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH

8 – 10 PAŹDZIERNIKA 2025
GDYNIA

Analiza rynku ryb łososiowatych
Tomasz Pyjor



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



1. Akwakultura i łososiowate
2. Źródła informacji o cenach
3. Czynniki wpływające na ceny
4. Rynek i ceny łososia



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa

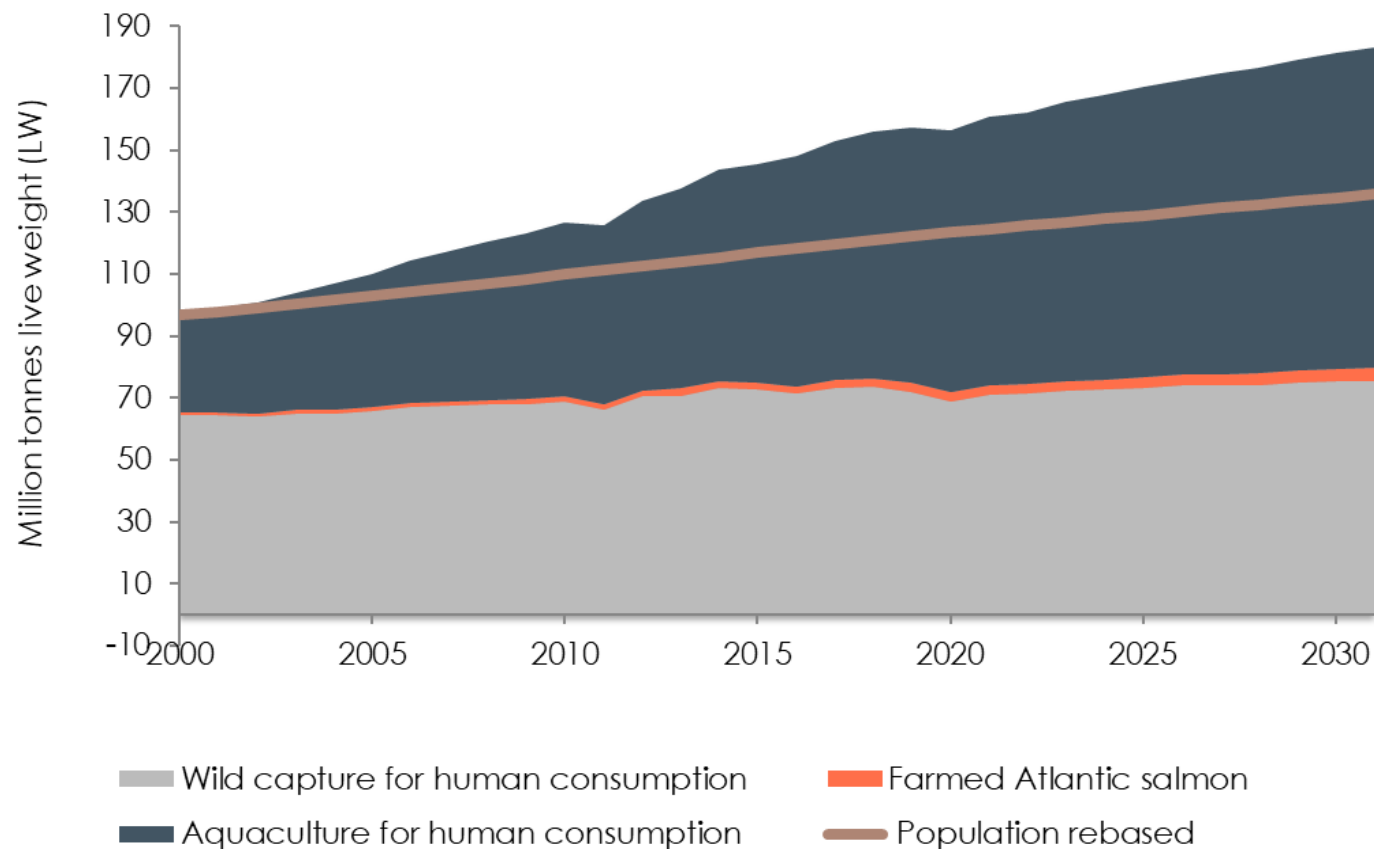


Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Stagnacja połowów dzikich- rozwój akwakultury



Na świecie, od 2016 roku, akwakultura jest głównym źródłem ryb dostępnych do spożycia przez ludzi. W 2023 roku udział ten wyniósł 56%, a w perspektywie długoterminowej można się spodziewać dalszego wzrostu tego wskaźnika.

- Odłowy ryb dzikich z przeznaczeniem do spożycia
- Akwakultura
- Łosoś atlantycki hodowlany
- Populacja

Sources: FAO (2023) *The State of World Fisheries and Aquaculture 2023*, OECD-FAO (2023)



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



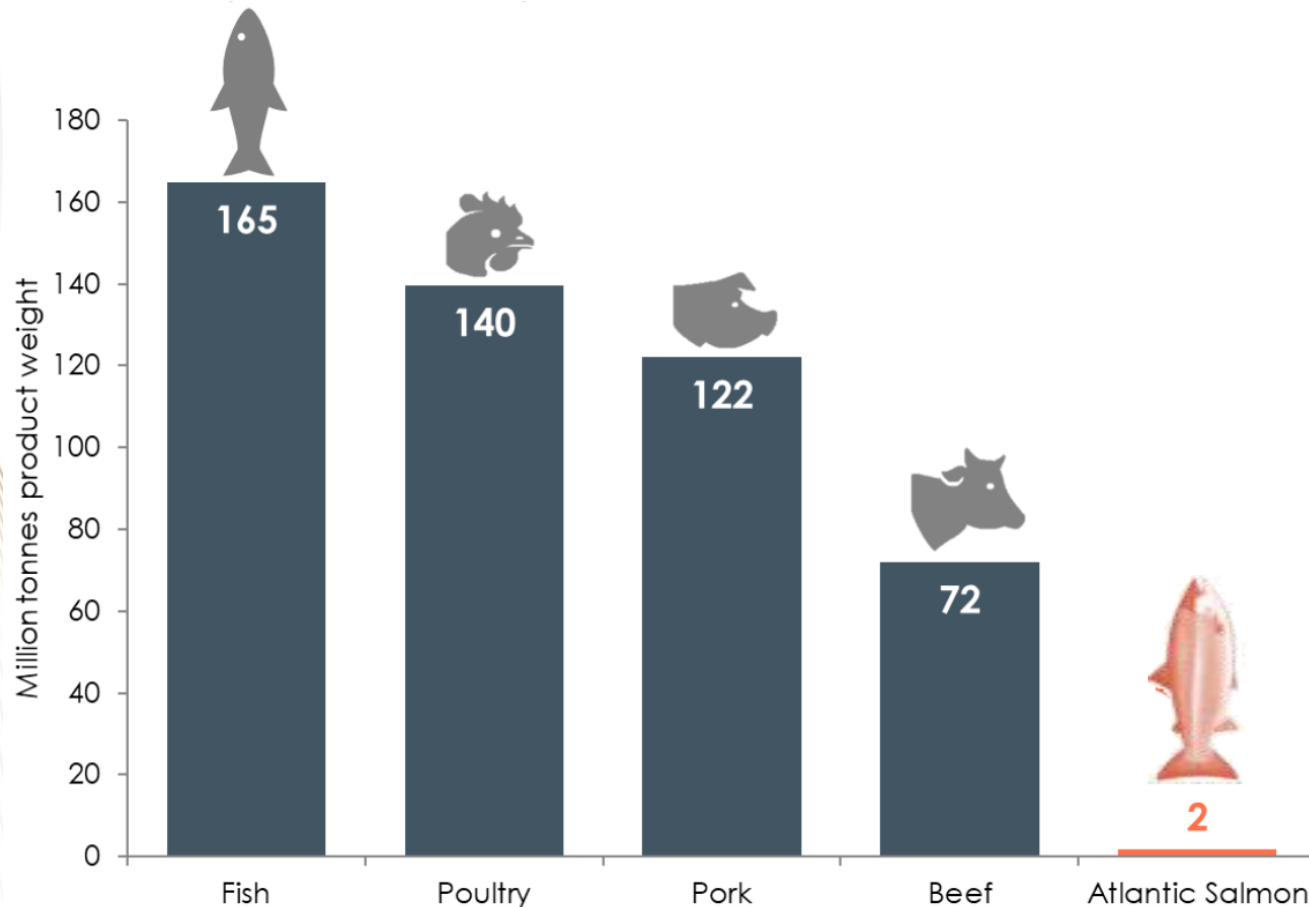
Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Pozycjonowanie łososia

Łosoś atlantycki jako część globalnego spożycia białka



Całkowite spożycie hodowlanego łososia atlantyckiego wyniosło około 2,5 miliona ton (GWT). Odpowiada to około 1,7 miliona ton masy produktu.

Sumując wszystkie łososiowate (zarówno hodowlane, jak i dzikie), w 2023 roku wyniosło ono 3,8 miliona ton (GWT).

Source: OECD-FAO (2023) *Agricultural Outlook 2023-2032, Kontali Analýse*



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



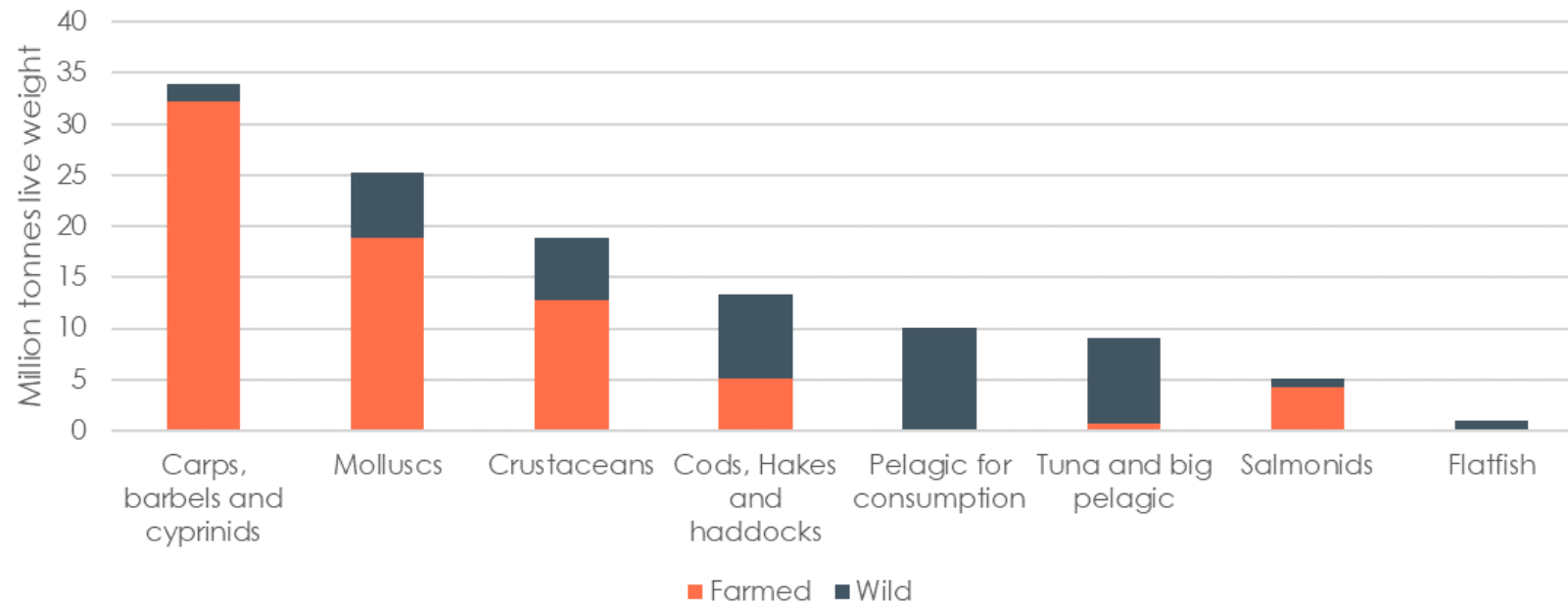
Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Pozycjonowanie łososiowatych

Selected Seafood Species 2022



Łososiowate stanowią 4,3% światowej podaży owoców morza



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa

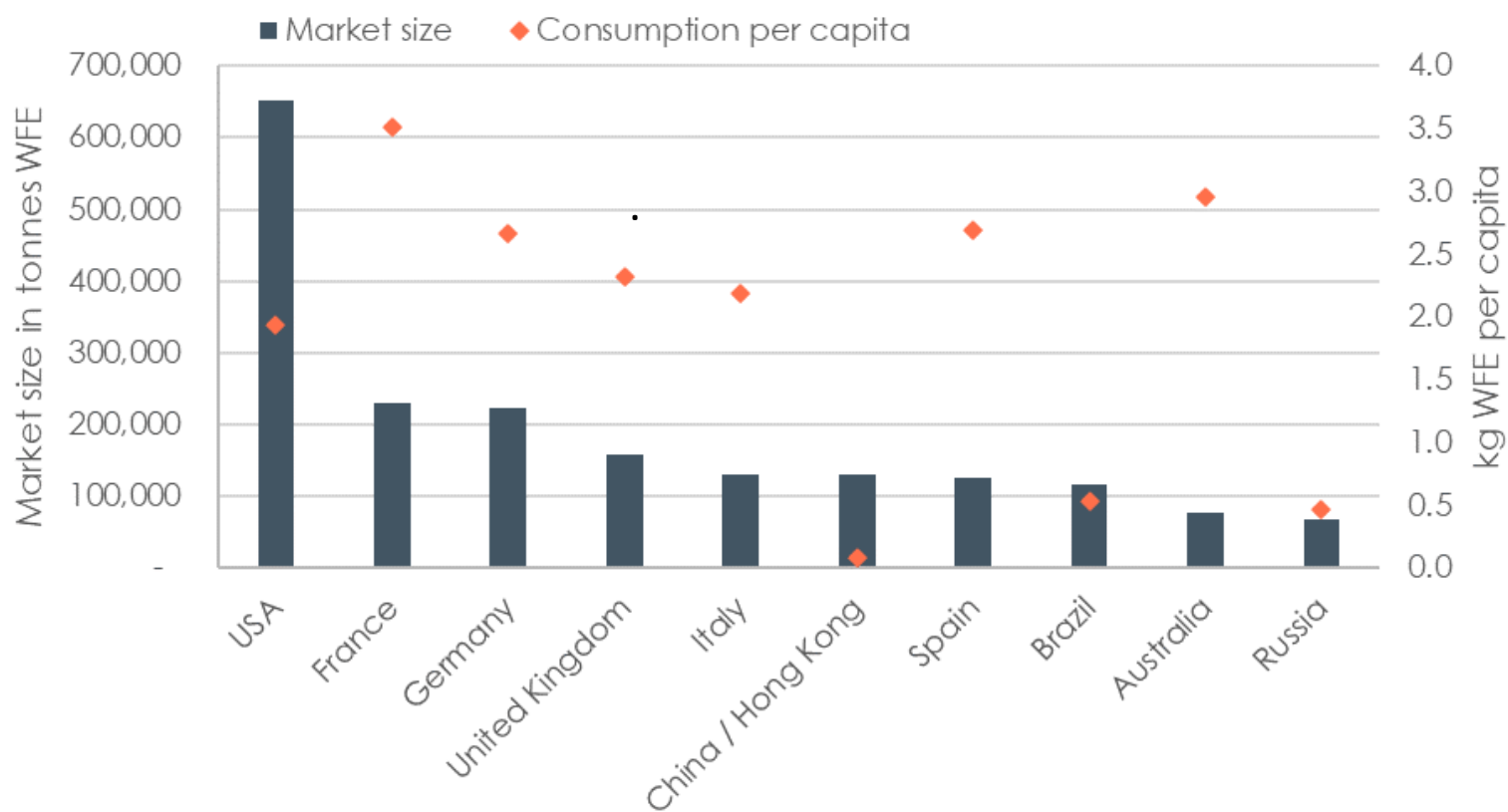


Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Łosoś- 10 największych rynków według wielkości (2023E)



Na 10 największych rynkach w poszczególnych krajach spożycie na osobę waha się od 0,1 kg WFE do 3,5 kg WFE we Francji, co jest wartością wysoką.

W Norwegii, Szwecji i Finlandii spożycie na osobę wynosi od 6 do 8 kg WFE. Oznacza to znaczny potencjał wzrostu na największych rynkach



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



W Chile kilka firm zajmuje się również produkcją innych ryb łososiowatych, takich jak kizucz (coho) i duże pstrągi.

Temperatura wody morskiej ulega znacznym wahaniom w ciągu roku we wszystkich regionach produkcyjnych. Podczas gdy w krajach produkcyjnych na półkuli północnej temperatury na początku roku wahają się od niskich do wysokich jesienią, sięgając nawet 15°C, **w Chile temperatura jest bardziej stabilna i waha się między 10°C a 14°C.** Chile i Irlandia mają najwyższą średnią temperaturę wynoszącą 11-12°C, a cztery pozostałe regiony mają średnią temperaturę około 9°C, z wyjątkiem Islandii, która ma najniższą średnią temperaturę wynoszącą 6°C. Ponieważ łosoś jest zwierzęciem zmiennocieplnym (zmiennocieplnym), temperatura wody odgrywa ważną rolę w jego tempie wzrostu. **Optymalny zakres temperatur dla łososa atlantyckiego wynosi 8-14°C,** ale dobrze rozwija się on w zakresie 4-18°C. **Temperatura jest jedną z najważniejszych naturalnych przewag konkurencyjnych Chile w porównaniu z innymi regionami produkcyjnymi,** ponieważ historycznie czas produkcji był tam krótszy o kilka miesięcy.

Przy wysokich temperaturach wody morskiej wzrasta ryzyko chorób, a przy temperaturach poniżej 0°C wzrasta prawdopodobieństwo masowej śmiertelności, co powoduje spadek tempa wzrostu.



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



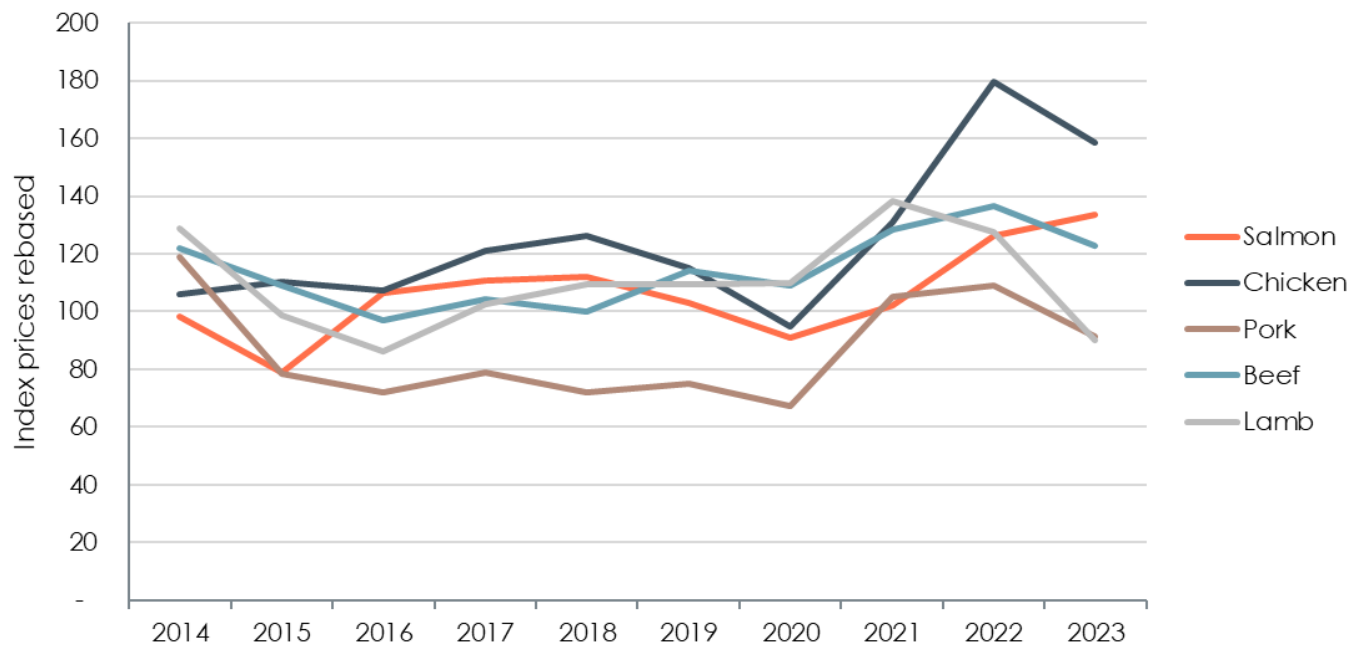
Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Względny rozwój cen

Relative price development 2014-2023



Ceny wszystkich rodzajów białka wzrosły w ciągu ostatniej dekady, a szczególny wzrost odnotowano w latach 2021 i 2022. W 2023 r. ceny wszystkich rodzajów białka, z wyjątkiem łosoś, spadły.

- Łosoś
- Kurczak
- Wieprzowina
- Wołowina
- Jagnięcina

Source: IMF Primary Commodity Prices (2024). Beef = Australian and New Zealand beef import price (I:ANZBIP), Lamb = lamb price (I:LP), Pork = US swine price (I:USSPZRXF), Chicken = US chicken spot price (I:USDCSP), Salmon = Norway salmon price (I:NSP)



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Źródła informacji o cenach

Sitagri (poprzednio Nasdaq) [Sitagri Salmon Index – Sitagri](#)



Kontali [Kontali | Kontali](#)



SSB [Export of salmon – SSB](#)



Norwegian Seafood Council (Export Council) [Ukentlig eksport f](#) **NORWEGIAN SEAFOOD COUNCIL**

Dane dotyczące eksportu są dobrej jakości, ponieważ opisują historię.

Sitagri/Nasdaq jest nieco bardziej kontrowersyjny, ponieważ nie wszyscy wnoszą wkład do indeksu, a duże wolumeny nie są w nim uwzględniane.



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Indeks Łososia Sitagri

FinanceAgri jest zarejestrowanym administratorem indeksu BMR od 14 kwietnia 2020 r. FinanceAgri podlega nadzorowi AMF (Francuskiego Urzędu Nadzoru Rynku Finansowego) w zakresie indeksu Sitagri Salmon. Zgodnie z przepisami BMR, FinanceAgri zostało wyznaczone przez Grupę Euronext do dostarczania nowego tygodniowego indeksu spot dla łososia (SISALMONI*) jako instrumentu bazowego dla denominowanych w EUR kontraktów terminowych na łososia rozliczanych gotówkowo. SISALMONI przejmuje indeks NQSALMON, wcześniej zarządzany przez Nasdaq.

Indeks Sitagri Salmon odzwierciedla tygodniową cenę spot 11 benchmarków dla świeżego łososia atlantyckiego Superior transportowanego z Norwegii do Europy. SISALMONI jest obliczany na podstawie transakcji fizycznych pochodzących z panelu norweskich eksporterów łososia.

11 benchmarków podzielonych jest na 9 kategorii wagowych (od 1 do 9+ kg), jedną średnią ważoną oraz indeks 3-6 kg. Indeks Sitagri Salmon Index 3-6 kg stanowi 95% indeksu Fish Pool. Benchmarki obliczane są raz w tygodniu, we wtorki o godzinie 15:00 CET.

Tygodniowe benchmarki:

Ceny podawane są w NOK/kg (koronach norweskich) i euro/kg FCA Oslo.

Średnia ogólna (ceny sprzedaży eksporterów (wszystkie segmenty) cena ważona (wolumenem)).

Średnia cena ważona wolumenem dla każdej klasy wagowej od 1-2 do 9+

Indeks SISALMONI 3-6 kg (tygodniowa średnia ważona dla 3-4 kg, 4-5 kg, 5-6 kg) jest stosowany do:

100% ceny rozliczeniowej kontraktu na łososia w EUR notowanego na giełdzie Euronext (od 22 lipca 2024 r.).



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Kontali

Kontali Edge i raporty.

Kontali dostarcza dane, analizy i spostrzeżenia.



The screenshot displays the Kontali Edge interface with four main sections:

- Company News:** 5 structural changes coming to Kontali Edge
- Press Release:** Norway's salmon industry earnings hit all time high despite rising costs
- Press Release:** Kontali Welcomes Industry Veteran Philip Scrase as Chief Analyst Officer
- Press Release:** Volatility on the horizon: Salmon prices expected to decline marginally amid increased production.

Edge to coś więcej niż tylko platforma danych – to źródło kompleksowych informacji o łososiu. Zespół analityków i naukowców zajmujących się danymi skrupulatnie łączy każdą informację, oferując pełen obraz.

Upraszcza złożone dane, zapewniając ich dostępność i aktualność, daje dostęp do strategicznych narzędzi do podejmowania decyzji.

Dzięki ponad 40-letniemu doświadczeniu w branży, w Kontali zrewolucjonizowaliśmy analitykę branży owoców morza. Unikalne modele dostarczają kompleksowych danych o owocach morza. Edge to zaufane źródło informacji, które pomaga podejmować świadome decyzje w ciągle zmieniającym się przemyśle łososiowym.



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



SSB- Statistics on Export of salmon

Tygodniowa cena eksportowa i wolumen eksportu świeżego, chłodzonego i mrożonego łososia hodowlanego.

03024: Export of salmon, fresh and frozen, fish-farm bred 2000U01 - 2025U39

✓ About table



Contents Mandatory*

Select all Deselect all

Selected 1 of total 2

- Weight (tonnes)
- Price per kilo (NOK)

Week Mandatory*

Select all Deselect all

Beginning of word

Search

Selected 1 of total 1 343

- 2025U39
- 2025U38
- 2025U37
- 2025U36
- 2025U35
- 2025U34
- 2025U33
- 2025U32

Commodity group Mandatory*

Select all Deselect all

Selected 0 of total 2

- Fish-farm bred salmon, fresh or chilled
- Fish-farm bred salmon, frozen

Exports of farmed salmon. Weekly figures ¹

	Week 39 2025	Change in per cent	
		Week 38 2025 - Week 39 2025	Week 39 2024 - Week 39 2025
Price per kilo (NOK)			
Fresh or chilled salmon	79.91	3.2	9.1
Frozen salmon	71.33	-3.3	-0.9
Quantity (tonnes)			
Fresh or chilled salmon	23 396	-4.5	-20.0
Frozen salmon	796	-7.9	37.7



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie dla Rybactwa



Rzeczpospolita Polska

Dofinansowane przez Unię Europejską



Norwegian Seafood Council

Weekly exports from Norway

[Day](#) [Week](#) [Month](#) [Year](#)

Jump to: [Interactive reports](#) ↓

[Downloadable Pdf/Excel](#) ↓

Choose species

trout

Choose product

Trout, ...

Choose country

Poland

Raporty interaktywne

Są to raporty, w których można filtrować, sortować i pobierać dane. Aby uzyskać dostęp do tych raportów, należy najpierw zarejestrować się podając nazwę użytkownika i hasło. Logowanie jest możliwe tylko dla uprawnionych użytkowników.

Week 39 (22.09.2025 - 28.09.2025)

[Download weekly export statistics](#)

Salmon and trout

[PDF \(110 kB\)](#) 

[Excel \(25 kB\)](#) 

**Norsk eksport av fersk laks (03021411)
Menge i tonn, FOB-priser norsk gresne**

	uke 39 2025	Kr/kg	uke 39 2024	Kr/kg	hittil i år*	Kr/kg	hittil i fjor*	Kr/kg
TOTALT	23.728	81,42	29.439	73,45	784.216	78,54	658.932	92,98
EU27	17.565	79,05	23.461	70,22	593.210	76,71	528.053	89,99
Polen	5.201	77,65	6.707	69,36	127.536	72,62	107.820	83,51
Nederland	2.328	80,09	2.744	74,96	73.214	79,39	60.520	92,85



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Czynniki wpływające na podaż/dostępność surowca

- Prognozowanie przyszłych wolumenów odłowów
- Uzysk ze smoltów
- Zmiany biomasy w ciągu roku
- Zużycie/sprzedaż paszy
- Temperatury (dobre wzrosty w temp optymalnych)
- Wyzwania biologiczne
- Ilość klasy „production”
- Ilość kontraktowane (mniej ryby zakontraktowanej powoduje większą dostępność na rynku spotowym i stwarza dodatkową presję na ceny)



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Wzorzec zakupów- Norwegia - łosoś

Wzorzec jest podobny w ostatnich latach.

Ceny są negocjowane w piątki: farmerzy, eksporterzy (kupujący i sprzedający łososa) negocjują ceny z odbiorcami na najbliższe tygodnie.

To oznacza, że główne ceny są ustalane w piątki, ale coraz więcej wolumenów jest negocjowanych w ciągu tygodnia ze względu na dużą zmienność i zwiększone ryzyko związane z blokowaniem cen na cały tydzień.

Są odstępstwa kiedy łosoś jest sprzedawany w tygodniu na spocie.

Do tego ryzyka przyczyniają się czynniki biologiczne i nieoczekiwane zdarzenia.



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Rynek łososia

- Historyczna korelacja między zmianą globalnej podaży a średnią ceną FCA Oslo (EUR) jest bardzo silna. W latach 2001–2011 zmiany podaży wyjaśniały 84% zmiany ceny, wykorzystując regresję liniową. W latach 2012 i 2013 popyt na łososia był znacznie wyższy niż oczekiwania. W latach 2014–2023 korelacja jest niższa, między innymi ze względu na zmieniającą się dynamikę rynku i wstrząsy zewnętrzne.
- Korelacja cen na rynkach regionalnych jest generalnie silna w przypadku łososia atlantyckiego.

Rok	Wzrost światowych dostaw	Zmiana średniej ceny FCA Oslo (EUR)
2001	15%	-25%
2002	8%	-3%
2003	7%	-11%
2004	6%	7%
2005	5%	23%
2006	1%	23%
2007	10%	-21%
2008	5%	1%
2009	3%	12%
2010	-4%	35%
2011	12%	-17%
2012	22%	-10%
2013	2%	42%
2014	8%	-5%
2015	5%	-4%
2016	-4%	46%
2017	2%	-5%
2018	6%	-2%
2019	6%	-6%
2020	4%	-14%
2021	9%	14%
2022	-2%	40%
2023	-2%	0%

Source: Kontali Analyse



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Rynek i ceny łososia

Zmienność tempa wzrostu była głównym czynnikiem determinującym wahania cen. Jednak w 2020 roku na popyt wpłynęły ograniczenia związane z COVID-19, które ograniczyły działalność gastronomiczną. Popyt częściowo odbudował się w 2021 roku, wraz z ustąpieniem pandemii i poprawą warunków rynkowych, a ten pozytywny trend utrzymał się w 2022 roku, kiedy to popyt odnotował znaczną poprawę w miarę ustępowania skutków pandemii.

Czynniki wpływające na cenę rynkową łososia atlantyckiego to:

- Podaż (wahania bezwzględne i sezonowe)
- Popyt (wahania bezwzględne i sezonowe)
- Globalizacja rynku (możliwości między rynkami regionalnymi)
- Obecność kontraktów sprzedaży zmniejszających ilość dostępną na rynku spot
- Elastyczność kanałów rynkowych
- Jakość
- Choroby



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Rynek i ceny łososa

Podobnie jak w większości branż surowcowych, producenci łososa atlantyckiego doświadczają dużej zmienności ceny osiągananej za produkt.

Średnia cena (w oparciu o GWT) całego łososa norweskiego od 2014 r. wynosiła około 6,2 EUR/kg, filet z łososa chilijskiego (3-4 funty) filet D-trim 5,1 USD/funt (7,3 USD/kg ekwiwalent GWT), a łosoś kanadyjski (10-12 funtów) 3,3 USD/funt (7,3 USD/kg).

Cena łososa szkockiego i z Wysp Owczych jest powiązana z ceną łososa norweskiego.

Cena łososa szkockiego zazwyczaj ma wyższą cenę w stosunku do łososa norweskiego. Łosoś farerski (z Wysp Owczych) był sprzedawany z niewielkim dyskontem w stosunku do łososa norweskiego. Jednak ze względu na wydarzenia geopolityczne w ostatniej dekadzie, łosoś z Wysp Owczych jest obecnie przedmiotem obrotu z wyższą ceną w stosunku do łososa norweskiego na wybranych rynkach.



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Cena: Podawane ceny są zazwyczaj podawane w kategoriach konkretnej ceny referencyjnej, np. ceny Nasdaq dla Norwegii (FCA Oslo) i ceny UB dla Chile (FOB Miami). Ceny referencyjne nie uwzględniają frachtu i innych pozycji.

Ceny referencyjne dotyczą jednego konkretnego produktu (cena Nasdaq = cena sprzedaży za kg ryby patroszonej, pakowanej na świeżo w standardowym pudełku).

Sprzedaż innych produktów (produktów mrożonych, świeżych filetów i porcji) spowoduje odchylenie osiągniętych cen od ceny referencyjnej. Ceny referencyjne dotyczą ryb najwyższej jakości, natomiast osiągnięte ceny dotyczą mieszanki jakości, w tym obniżonych. Ceny referencyjne są cenami spot, podczas gdy większość firm będzie miała w swoim portfolio mieszankę sprzedaży spot i kontraktowej.



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Klasa „production”

W 2024 roku udział łososa klasy „produkcyjnej” osiągnął bezprecedensowy poziom, przekraczając 35% norweskiej produkcji hodowlanego łososa atlantyckiego (*Salmo salar*) w ciągu ośmiu kolejnych tygodni, co kontrastuje z historycznym udziałem 4-6% z lat poprzednich.

Różnica cen między tymi łańcuchami dostaw wynosiła około 4,30–4,50 euro za kilogram – co stanowi 30% różnicę w przypadku filetów, na niekorzyść przetwórców z UE.

Biorąc pod uwagę, że całkowite połowy łososa w Norwegii szacuje się na 1,4 miliona ton ekwiwalentu całej ryby, 35% łososa „produkcyjnego” mogłoby stanowić około 370 000 ton i potencjalnie mogłoby wygenerować konkurencję na poziomie 220 000 ton filetów z przetwórcami z UE.



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa

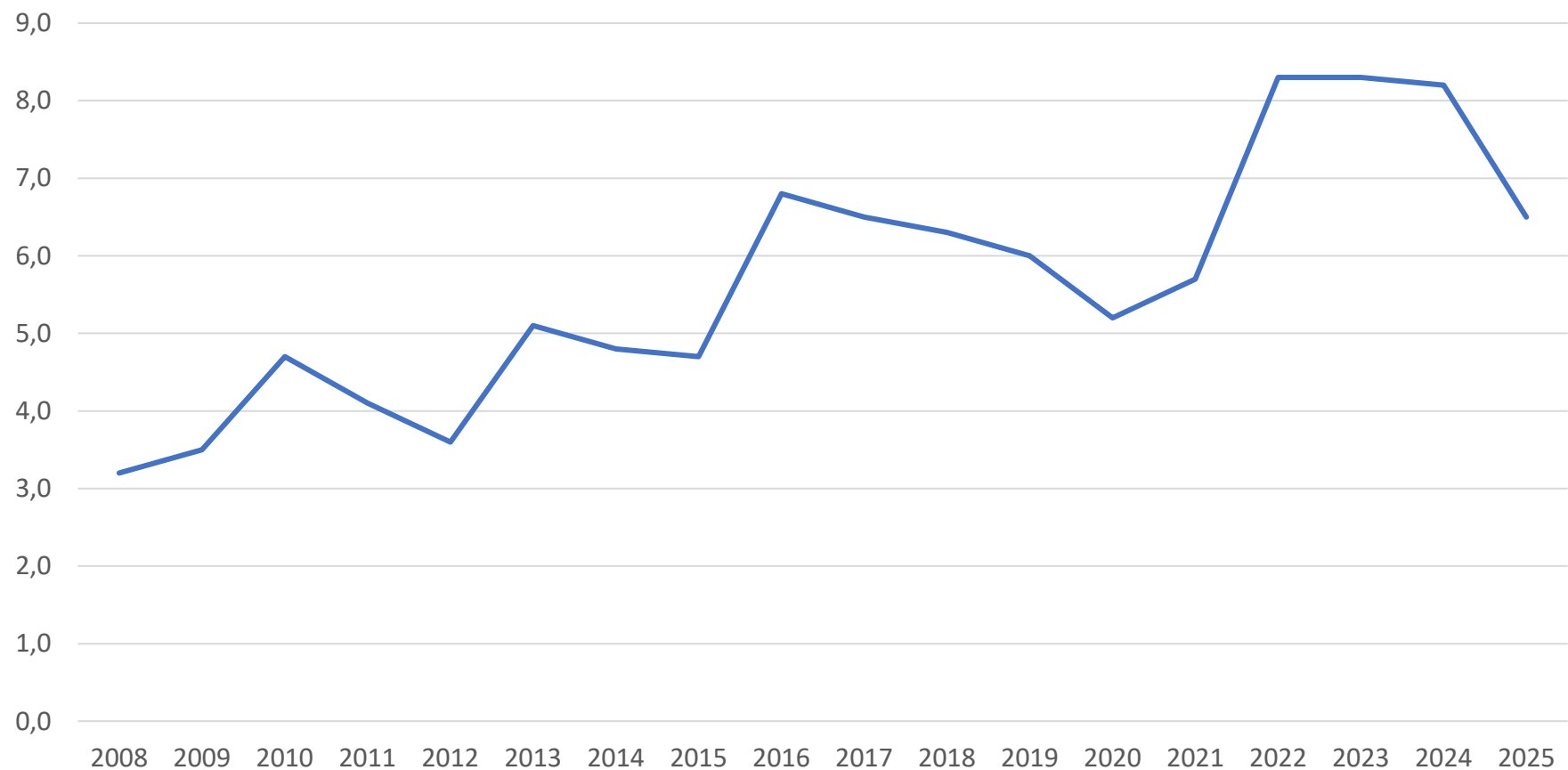


Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Historyczne orientacyjne ceny łososia



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



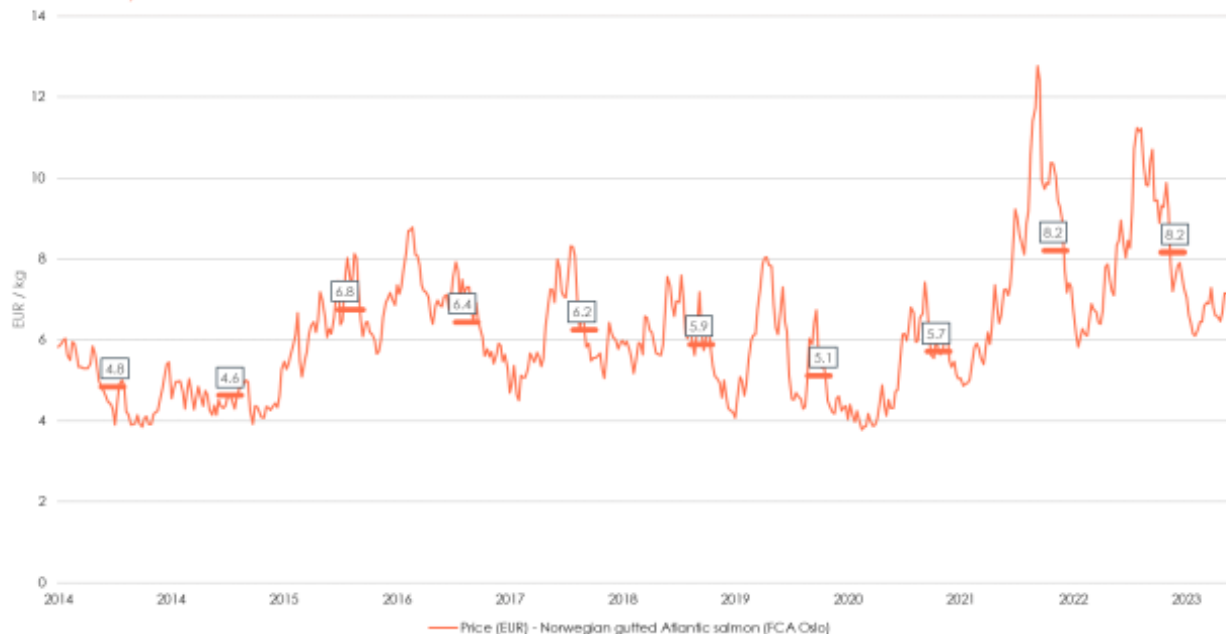
Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską

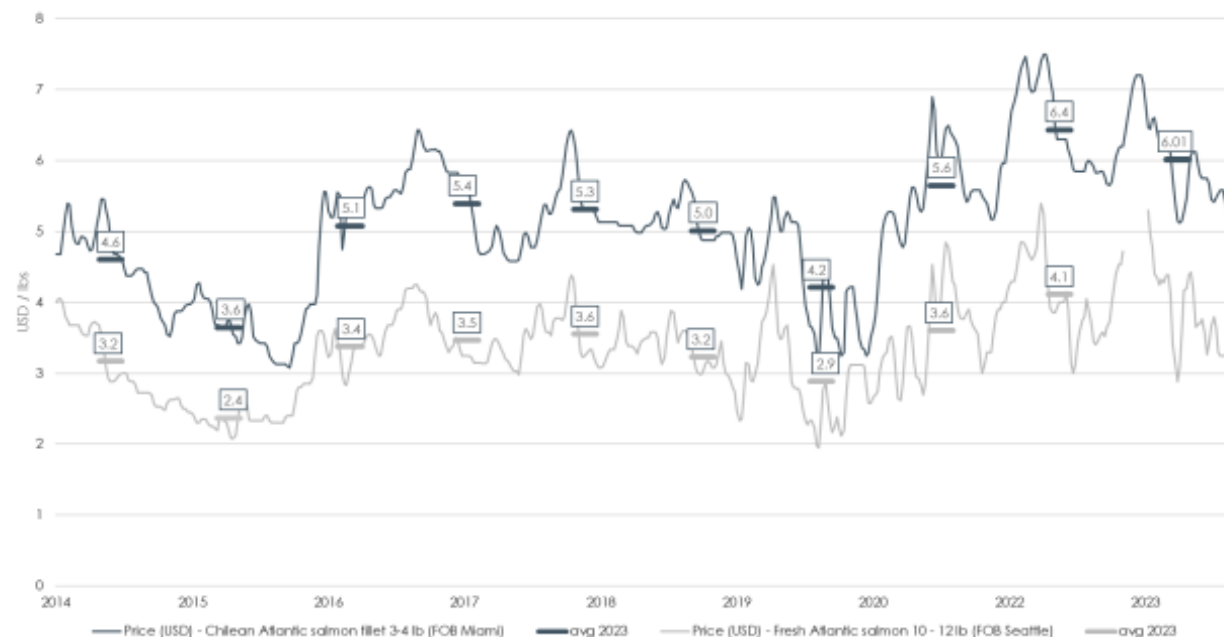


Historyczne ceny łososia

Norway



Chile and Canada



Source: Kontali Analyse, Nasdaq, Urnery Barry



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
 8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Źródła informacji o branży i rynku

Kontali Analyse: www.kontali.no

Intrafish: www.intrafish.no

Norwegian Directorate of Fisheries:
www.fiskeridirektoratet.no

Norwegian Ministry of Trade,
Industry and Fisheries: www.fkd.dep.no

Norwegian Seafood Council:
www.seafood.no

Norwegian Seafood Federation:
www.norsksjomat.no

Mowi: www.mowi.com

Chilean Fish Directorate: www.sernapersca.cl

FAO: www.fao.org

International fishmeal and fish oil org.:
www.iffo.net

Laks er viktig for Norge: www.laks.no

Price statistics

Fish Pool Index: www.fishpool.eu

Kontali Analyse (subscription based):
www.kontali.no

Urner Barry (subscription based):
www.urnerbarry.com

Statistics Norway (SSB): www.ssb.no/laks_en/

NASDAQ:
www.salmonprice.nasdaqomxtrader.com



50 SZKOLENIE - KONFERENCJA
HODOWCÓW RYB ŁOSOSIOWATYCH
8-10 PAŹDZIERNIKA 2025 | GDYNIA



Fundusze Europejskie
dla Rybactwa



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską

